

## PRINCIPALES LOGROS ESTRATEGICOS ALCANZADOS POR LA IMPLEMENTACION DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS

- Gracias a la implementación de la contabilidad de costos el hospital Rafael Uribe Uribe ha podido:
  - Identificar de manera mas clara el costo desde su fuente y direccionarlos o redireccionarlos para conocer con mas certeza el costo de la prestación de determinado servicio de salud.
  - Evaluar la viabilidad de la prestación de servicios de salud en centros de atención propios de la institución a través de estudios de costos.
  - Participar en convenios de prestación de servicios de salud con otras entidades gracias a los estudios de costo-beneficio.
  - Determinar que unidades de negocio y que centros de costos son los que han generado una brecha en su actividad económica y generar medidas correctivas para la disminución del déficit.

## CAPACITACION:

- El Hospital Rafael Uribe Uribe desarrolla mensualmente actividades de inducción a colaboradores nuevos, en las cuales, se les da a conocer la institución, su misión, visión y objetivos estratégicos entre otros aspectos importantes y relevantes.
- El área de costos participa en representación del grupo de gestión financiera explicando que son los costos, como se identifican, se distribuyen y la importancia que ellos tienen dentro de la institución, como todos los funcionarios hacen parte de ellos y como pueden colaborar en la política de la austeridad.
- El área de costos ha diseñado folletos que distribuye dentro de la institución en los cuales describe información importante sobre costos .
- El área de costos esta en acompañamiento permanente a las diversas áreas del hospital, asesorando y capacitando en diferentes aspectos de costos.

## TEMA DOCUMENTAL:

- El hospital Rafael Uribe Uribe adopto por medio de la Resolución interna N. 037 de 2014. la Resolución N. DDC000002 de 16 enero de 2014 por medio de la cual se definen los criterios, las pautas y el método relacionado con el Sistema de Costos de las Empresas Sociales del Estado del Distrito Capital y se dictan normas sobre la estructura, los procedimientos, mecanismos de reporte y términos de la entrega de la información respectiva y se deroga la Resolución DDC-000001 de 2012.
- Adapto 6 instructivos sobre la distribución de costos :
  - Instructivo de distribución de mano de obra.
  - Instructivo de distribución de costos generales.
  - Instructivo de distribución de insumos hospitalarios.
  - Instructivo de distribución de estimaciones contables.
  - Instructivo de informe de gestión.
  - Caracterización de costos.

# PRINCIPALES ACTIVIDADES EVIDENCIADAS PARA EL MEJORAMIENTO

- Integrar de manera dinámica las áreas administrativas y asistenciales, ligada a políticas de calidad, a través de visitas y reuniones, para que la generación de información sea veraz, razonable y útil para la obtención, seguimiento y control de costos por producto o servicio, y que permita a la institución la oportuna toma de decisiones gerenciales, en el marco de lo establecido en la misión y visión de la institución.
- Implementación de la política de identificación de los centros de costos desde el punto de la radicación de facturación al área financiera por los supervisores de los contratos.
- Calcular los costos incurridos en la prestación de servicios.
- Crear al interior de la entidad una cultura de costos con la finalidad de hacer un uso racional y eficiente de los recursos.

# AVANCES Y LOGROS EN LA IMPLEMENTACION COSTOS CUPS

- El hospital Rafael Uribe Uribe reporta a través del área de estadística la producción por códigos CPS. Esto permite que en la elaboración de estudios de costos, producción, capacidad instalada entre otros se pueda determinar el comportamiento de cada servicio de salud prestado por la institución a la minucia.
- Estimar el costo de diversos servicios prestados en la institución y referenciarlos con otras entidades o con tarifas para una adecuada negociación.



CO-SC-CER168237



SC-CER168237



GP-CER168238

